



Годовой отчет
Открытого
внешнеэкономического
акционерного общества
«Техснабэкспорт»
за 2006 год

1. Обращение Председателя Совета директоров Общества	5
2. Обращение Генерального директора Общества	7
3. О компании	9
3.1. Общие сведения об Обществе	9
3.2. Акционерный капитал	9
3.3. Основные направления деятельности Общества	10
3.3.1. Краткая характеристика деятельности Общества в 2006 году	10
3.3.2. Реализация программы «Увеличение экспорта урановой продукции»	13
3.3.3. Реализация программы «Создание транспортного бизнеса» .	14
3.3.4. Реализация программы «Производство природного урана»...	14
3.3.5. Реализация программы «Проектирование и производство газовых центрифуг»	16
3.3.6. Реализация программы «Производство углеродного волокна и композиционных материалов»	17
3.3.7. Реализация проектов по созданию центров по обогащению урана	17
3.3.8. Деятельность Общества по экспорту услуг в области обращения с облученными тепловыделяющими сборками....	18
3.3.9. Экспорт изотопной продукции.....	18
3.3.10. Деятельность по организации таможенного оформления и лицензирования	19
4. Управление Обществом и корпоративная структура	19
4.1. Органы управления и контроля	19

4.1.1.	Общее собрание акционеров	19
4.1.2.	Совет директоров.....	20
4.1.3.	Генеральный директор	22
4.1.4.	Ревизионная комиссия.....	22
4.2.	Дивидендная политика Общества.....	23
4.3.	Дочерние и зависимые Общества	23
5.	Положение в отрасли	27
5.1.	Перспективные направления деятельности	27
5.1.1.	Краткая характеристика приоритетных направлений деятельности Общества	27
5.1.2.	Программа «Увеличение экспорта урановой продукции»	29
5.1.3.	Программа «Создание транспортного бизнеса»	29
5.1.4.	Программа «Производство природного урана»	30
5.1.5.	Программа «Проектирование и производство газовых центрифуг»	32
5.1.6.	Программа «Производство углеродного волокна и композиционных материалов»	33
5.1.7.	Проекты по созданию центров по обогащению урана	34
5.1.8.	Прогноз инвестиций по основным направлениям деятельности на 2007 – 2012 годы	36
5.1.9.	Предложения о распределении чистой прибыли за 2006 год .	36
5.2.	Основные факторы риска.....	38
5.2.1.	Сведения о возможных факторах риска и обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Общества	38

5.2.2. Информация о неоконченных судебных разбирательствах	38
6. Сведения о системе безопасности общества.....	40
6.1. Деятельность в области обеспечения безопасности	40
6.2. Деятельность в области обеспечения режима секретности и сохранения государственной тайны.....	40
7. Реформирование Общества.....	41
7.1. Изменения организационной структуры Общества.....	41
7.2. Изменения корпоративной структуры Общества	41
7.2.1. Создание и/или приобретение/продажа долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, действующих в области добычи природного урана	42
7.2.2. Создание и/или приобретение/продажа долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, действующих в области проектирования и производства газовых центрифуг	43
7.2.3. Создание и/или приобретение/продажа долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, действующих в области производства углеродного волокна и композиционных материалов.....	44
7.2.4. Создание и/или приобретение/продажа долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, действующих в области создания центров по обогащению урана	44
7.2.5. Создание и/или приобретение/продажа долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, действующих в области транспортировки продукции ЯТЦ.....	44
7.2.6. Приобретение/продажа акций, являющихся финансовыми вложениями	44

8. Операционная деятельность Общества в 2006 году.....	45
8.1. Основные натуральные и финансовые результаты деятельности	45
8.2. Доходы по направлениям деятельности.....	46
8.3. Расходы по статьям затрат	47
8.4. Активы и пассивы Общества.....	47
8.5. Финансовая устойчивость и ликвидность.....	49
8.6. Инвестиционные вложения Общества за счет чистой прибыли 2005 года	50
9. Международная деятельность Общества	52
10. Кадровая и Социальная политика	53
10.1. Кадровая политика.....	53
10.1.1. Динамика штатной численности и ФОТ в 2006 году	53
10.1.2. Кадровый состав.....	54
10.1.3. Комплектование	55
10.1.4. Повышение квалификации	55
10.2. Социальная политика	56
10.2.1. Социальный пакет	56
10.2.2. Благотворительность и спонсорство	56
10.2.3. Работа с пенсионерами	56
10.2.4. Награды и присвоения почетных званий.....	56
10.3. Проекты в области социального развития Общества	57

1. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Еще один год целенаправленной и упорной работы ОАО «Техснабэкспорт» позволил упрочить российские позиции на мировом урановом рынке: общий объем поставок низкообогащенного урана и услуг по обогащению урана в стоимостном эквиваленте приблизился к отметке в 2 миллиарда долларов США. Это результат коллективных усилий отраслевых разделительных предприятий и ОАО «Техснабэкспорт» – в структуре поставок практически 100% приходится именно на продукцию, произведенную подведомственными Росатому предприятиями.

Уверен, консолидация отраслевых производителей и поставщиков сегодня является тем базовым элементом, который необходим для сохранения традиций лидерства в продвижении на мировой рынок отечественной высокотехнологичной продукции. Успешная коммерческая работа Общества в 2006 году положительно отразилась и на динамике финансово-экономических показателей – так, только стоимость чистых активов возросла по сравнению с 2005 годом на 44%.

Полагаю, именно «динамика», «развитие», «инновации» – те ключевые определения, которые как нельзя лучше характеризуют ОАО «Техснабэкспорт». Прошедший год был этапным в успешно реализуемой ОАО «Техснабэкспорт» программе формирования собственной производственной базы. В ряду наиболее значимых мероприятий – начало промышленной добычи урана на месторождении «Заречное» в Казахстане, завершение процесса консолидации мощностей по производству газовых центрифуг на Ковровском механическом заводе, создание на паритетных началах совместных предприятий с ФГУП ПО «ЭХЗ» по разработке газовых центрифуг в Санкт-Петербурге и Нижнем Новгороде, приобретение ОАО «Техснабэкспорт» промышленных активов в сфере производства углеродного волокна.

Особо хочу отметить создание – во исполнение достигнутой президентами России и Казахстана договоренности об углублении интеграции предприятий ЯТЦ обеих стран – совместных российско-казахстанских предприятий по добыче природного урана в Казахстане и его обогащению в России, соучредителем которых выступило ОАО «Техснабэкспорт».

В инвестиционном портфеле ОАО «Техснабэкспорт» – перспективные проекты по освоению новых урановых месторождений, в том числе с участием иностранных партнеров, как в России, так и за рубежом.

Уверен, высокий профессионализм менеджмента, огромный опыт коммерческой работы и квалифицированный штат сотрудников позволит ОАО «Техснабэкспорт» успешно реализовать задуманное.

В.В. Травин

2. ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА

Уважаемые коллеги!

2006-й год во многом стал рубежным для нашей компании, добившейся высоких показателей. Соблюдая традицию, прежде всего, хотел бы кратко охарактеризовать основные результаты внешнеторговой деятельности Общества.

Сохранилась тенденция роста физических и стоимостных объемов экспорта урановой продукции – так, по сравнению с 2005 годом, эти показатели возросли соответственно на 10% и 14%. Это – прямой результат повышения качества коммерческой работы Общества на мировом урановом рынке.

Особо хотел бы подчеркнуть, что основной вклад в формирование стоимостных и физических объемов коммерческого экспорта вносят поставки урановой продукции в страны Западной Европы. Характерной чертой этого рынка является весьма жесткая конкуренция со стороны местных производителей товаров и услуг ядерно-топливного цикла, пользующихся протекционистской поддержкой и Евросоюза, и национальных правительств.

Приоритетом в работе Общества на мировом урановом рынке в 2006 году являлось расширение прямых связей с конечными потребителями урановой продукции – энергетическими компаниями – операторами АЭС.

Неизменно находилась в фокусе внимания российско-американская межправительственная программа ВОУ-НОУ. График отгрузки НОУ в США, обязательства перед группой западных компаний по природной компоненте НОУ и обязательства перед федеральным бюджетом полностью и своевременно выполнены.

Успешная коммерческая работа на урановом рынке создала прочную экономическую основу для деятельности Общества на ряде новых направлений.

Заработанные Обществом средства инвестировались, прежде всего, в создание собственной промышленной базы по производству основного технологического оборудования для обогащения урана, в реализацию проектов по добыче природного урана, а также в развитие сбытовой инфраструктуры.

Общество активно участвовало в подготовке к системным преобразованиям в атомной отрасли, решение о которых принято руководством страны – к созданию современных корпоративных структур в гражданском секторе атомной индустрии. В контексте грядущих преобразований отрасли Общество провело глубокую внутреннюю реструктуризацию.

Предлагаемый ниже годовой отчет предоставляет возможность предметно и в деталях ознакомиться с результатами деятельности нашей компании, сохраняющей в течение десятилетий ведущие позиции на мировом урановом рынке.

В заключении позвольте выразить глубочайшую признательность Совету директоров Общества и руководству Росатома за поддержку и понимание, поблагодарить сотрудников компании за еще один год добросовестной и упорной работы и пожелать приумножения достигнутых успехов.

В.А. Смирнов

3.0 КОМПАНИИ

3.1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Открытое внешнеэкономическое акционерное общество «Техснабэкспорт» зарегистрировано в Московской Регистрационной Палате 28 января 1994 года за регистрационным номером 029.427, 11 июля 2002 года прошло перерегистрацию в Управлении МНС России по г. Москве за основным государственным регистрационным номером 1027700018290.

Координаты:

почтовый адрес 119180, г. Москва, Старомонетный пер., д. 26

контактный телефон +7 (495) 239-26-83, 239-47-98

факс +7 (495) 230-26-38, 953-08-20

e-mail tenex@online.ru

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ» от 04.08.2004 № 1009 ОАО «Техснабэкспорт» включено в перечень стратегических акционерных обществ.

Аудитором Общества является Закрытое акционерное общество «БДО Юникон», головной офис расположен по адресу: 115054, г. Москва, ул. Дубининская, дом 53, строение 7.

3.2. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации: 1-02-01817-А от 25.12.2003.

Единственным акционером ОАО «Техснабэкспорт» является Российская Федерация, владеющая 100% акций Общества. Права акционера от имени Российской Федерации осуществляет Федеральное агентство по управлению федеральным имуществом (в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»)).

Специального права на участие Российской Федерации в управлении открытым акционерным обществом («золотой акции») не имеется.

Реестродержателем Общества является Закрытое акционерное общество «Московский фондовый центр», расположенное по адресу: 107078, г. Москва, Орликов пер., д. 5, стр. 3.

3.3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

3.3.1. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В 2006 ГОДУ

Основные направления деятельности ОАО «Техснабэкспорт» в 2006 году:

- - экспорт на мировой рынок товаров и услуг ядерно-топливного цикла (ЯТЦ);
- - добыча природного урана;
- - производство газовых центрифуг;
- - производство углеродного волокна.

Товарооборот 2006 года составил 2,22 млрд. долларов США (60,32 млрд. рублей по курсу 27,17 руб./долл. США), что почти на 18% превышает аналогичный показатель предыдущего года. Общество, будучи активным экспортером, имеет традиционно устойчивое положительное сальдо внешнеторгового оборота: в отчетном году этот показатель составил 1,75 млрд. долларов США (47,55 млрд. рублей по курсу 27,17 руб./долл. США) при общем объеме экспорта 1,99 млрд. долларов США (54,1 млрд. рублей по курсу 27,17 руб./долл. США). При этом основная доля в структуре экспорта приходилась на товары и услуги ЯТЦ, производимые предприятиями Росатома.

Как и в предыдущие годы, в центре внимания оставалось исполнение контрактов в рамках Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия, от 18 февраля 1993 г. (Соглашение ВОУ-НОУ). Объем поставок по программе ВОУ-НОУ составил \$ 0,73 млрд. Средства за поставленные материалы и услуги получены своевременно, согласно бюджетным заданиям. Все поставки выполнены в полном объеме и в установленные сроки.

Объем коммерческого экспорта урановой продукции (т.е., экспорта, не подпадающего под Соглашение ВОУ-НОУ) в 2006 году составил \$ 1,22 млрд. или 62% от общего объема экспорта. В 2006 году Общество, помимо выполнения текущих контрактов, продолжало осуществлять работу на перспективу – контрактацию поставок урановой продукции на следующее десятилетие с перенесением центра тяжести на развитие сотрудничества с конечными потребителями – зарубежными энергетическими компаниями.

Успешная коммерческая работа в 2006 году положительно отразилась на динамике финансовых показателей деятельности Общества – выручка и стоимость чистых активов превысили соответствующие показатели прошлого года.

Достигнутые показатели свидетельствуют об устойчивом развитии Общества.

В 2006 году Общество продолжило работы по обеспечению необходимой сырьевой базы удовлетворения имеющихся и перспективных потребностей.

На территории Российской Федерации Общество приняло участие в конкурсах на лицензирование месторождений с общими запасами урана 345 тыс. т. Общество ставит своей целью создать уранодобывающие предприятия суммарной производительностью 7 тыс. т/год к 2020 году.

Была продолжена работа, направленная на углубление интеграции в области ядерно-топливного цикла России и Казахстана. Приняты меры по освоению российских и казахстанских месторождений. Так, в Казахстане на месторождении «Заречное» одноименным совместным российско-казахстанским предприятием, в котором участвует Общество, начата промышленная добыча урана. Принципиальным обстоятельством является достижение договоренностей с казахстанскими партнерами о выкупе Обществом всего объема урана, который предполагается добыть в рамках реализации совместных проектов. Ожидается, что к 2020 году объемы добычи могут достичь 6 тыс. т в год.

Сотрудничество с Казахстаном помимо добычи природного урана охватывало и другие сферы. В частности, в г. Ангарске на паритетных началах с АО «НАК «Казатомпром» Обществом было создано совместное предприятие по обогащению урана.

Помимо этого, в отчетном году проводились проработка вариантов возможного участия Общества в реализации проектов по добыче природного урана на Украине, в Узбекистане, Намибии, ЮАР, Австралии, Канаде и Монголии.

В целях формирования собственной базы производства газовых центрифуг в 2006 году был осуществлен проект «Реструктуризация ЗиД – КМЗ», в результате которого производство газовых центрифуг было переведено из ОАО «ЗиД» в ОАО «КМЗ. Кроме того, были получены лицензии на основные виды деятельности и проведена аттестация производства газовых центрифуг; аттестационный Акт утвержден Росатомом.

В отчетный период была продолжена работа по созданию нового бизнес-направления – производства углеродного волокна. Разработана концепция программы «Производство углеродного волокна и композиционных материалов», сформирован бюджет и программа развития на 2007 год, проведены анализ рынка, технологий и производственных мощностей. В прошедшем году путем приобретения активов было обеспечено участие Общества в основных российских предприятиях по производству углеродных волокон.

2006 год стал важным этапом в развитии такого направления деятельности, как предоставление инжиниринговых услуг для обогатительных производств. На Общество были официально возложены функции исполнительного агента Росатома по реализации проектов по сооружению разделительных производств. Проведена оценка портфеля потенциальных проектов.

Особое место в ряду событий 2006 года занимает участие Общества в развитии проекта по созданию системы международных центров по предоставлению услуг ядерного топливного цикла (МЦОУ), основным содержанием которого является обогащение урана под контролем МАГАТЭ. С инициативой о создании таких центров в начале 2006 года выступил Президент России. Общество было определено Росатомом в качестве уполномоченной организацией по реализации МЦОУ с российской стороны.

10 мая 2007 года в Астане в присутствии президента Российской Федерации В.В. Путина и президента Республики Казахстан Н.А. Назарбаева состоялось подписание российско-казахстанского соглашения о создании первого Международного центра по обогащению урана. Документ был подписан руководителем Федерального агентства по атомной энергии Российской Федерации С.В. Кириенко и министром энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан Б.С. Эзмухамбетовым. Подписание соглашения является первым шагом в реализации российской инициативы по созданию глобальной инфраструктуры атомной энергетики.

В соответствии с российским законодательством МЦОУ учреждается в форме открытого акционерного общества (далее – ОАО). Во-первых, это даст возможность участвовать в капитале ОАО «МЦОУ» другим организациям, представляющим интересы третьих стран. Во-вторых, данная организационно-правовая форма обеспечит финансовую независимость МЦОУ от государственных бюджетов стран-участниц Соглашения. Примечательно, что основным условием функционирования МЦОУ является абсолютная невозможность передачи российской стороной технологии обогащения урана и любой информации, составляющей государственную тайну иностранным участникам МЦОУ.

3.3.2. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ «УВЕЛИЧЕНИЕ ЭКСПОРТА УРАНОВОЙ ПРОДУКЦИИ»

Объем экспорта урановой продукции в 2006 году составил около 2 млрд. долларов США (55 млрд. рублей по курсу 27,17 руб./долл. США).

В том числе:

- **по контракту ВОУ-НОУ:**
 - ♦ *ЕРР* – 481,86 млн. долларов США (13,1 млрд. рублей по курсу 27,17 руб./долл. США);
 - ♦ *ПК* – 247,28 млн. долларов США (6,72 млрд. рублей по курсу 27,17 руб./долл. США);
- **в рамках коммерческой деятельности:**
 - ♦ в европейский регион – 1 023,8 млн. долларов США (27,82 млрд. рублей по курсу 27,17 руб./долл. США);
 - ♦ в регионы Азии и Африки – 163,4 млн. долларов США (4,44 млрд. рублей по курсу 27,17 руб./долл. США);
 - ♦ *в американский регион* – 37,3 млн. долларов США (1,01 млрд. рублей по курсу 27,17 руб./долл. США).

Всего за 2006 год на экспорт поставлено 2 390,8 тU, 13 490,6 тыс. ЕРР.

По контракту ВОУ-НОУ отгружено 870,1 тU в ОУП, содержащего 5 540,6 тыс. ЕРР. По коммерческому экспорту всего поставлено 1 520,7 тU в ОУП или 7 950 тыс. ЕРР, в том числе по регионам:

- европейский регион – 1330,4 тU или 6 721,4 тыс. ЕРР;
- регионы Азии и Африки – 160,1 тU или 1 026,5 тыс. ЕРР;
- *американский регион* – 30,2 тU или 202 тыс. ЕРР.

Доля Общества в покрытии потребностей в ЕРР на региональных рынках составила:

- в европейском регионе – 19,3% (с учетом поставок европейским производителям – 49,8%);
- в регионах Азии и Африке – 11,5%;
- *в американском регионе* – 2%.

Несмотря на наличие жестких ограничений, связанных с негласным квотированием российской продукции со стороны Евратома и действием Соглашения о приостановлении антидемпингового расследования (СПАР) в США, в 2006 году заключены долгосрочные контракты – либо согласованы их принципиальные условия – на поставку урановой продукции для энергетических компаний Европы, Латинской Америки, Азии.

С целью проработки возможностей выхода на рынок с новой продукцией в 2006 году Общество приступило к поставкам обогащенной закиси-оксида урана для производства топлива реакторов на шаровых ТВЭЛах для южноафриканской компании RBMR. В перспективе ожидается расширение этих поставок.

В 2006 году была продолжена проработка проекта по предоставлению комплекса услуг по переработке регенерата японским энергокомпаниям. Начата работа по продвижению на мировой рынок российских услуг по реконверсии, в первую очередь в рамках проекта переработки японского регенерата.

3.3.3. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ «СОЗДАНИЕ ТРАНСПОРТНОГО БИЗНЕСА»

В 2006 году Обществом подписаны 10 контрактов с иностранными транспортно-экспедиторскими фирмами на предоставление комплекса услуг, включая аренду транспортно-упаковочных комплектов (ТУК), необходимых для выполнения внешнеторговых контрактных обязательств.

Для реализации новой функции единого координационного центра транзита по территории России урановой продукции, следующей из Казахстана и Узбекистана, заключены эксклюзивные договоры с ФГУП «Изотоп», ФГУП «Атомспецтранс» и ОАО «Атомредметзолото».

3.3.4. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ «ПРОИЗВОДСТВО ПРИРОДНОГО УРАНА»

В соответствии с утвержденным «Планом совместных действий МПР России, Роснедр и Росатома по формированию минерально-сырьевой базы и освоению месторождений урана на среднесрочную перспективу» от 31.07.2006 Общество проводило работы по освоению российских и казахстанских урановых месторождений.

В 2006 году завершено строительство предприятия и начата промышленная добыча урана на СП «Заречное» в Казахстане. Доля Общества в уставном капитале СП «Заречное» составляет 49,33%. С СП «Заречное» Обществом заключен контракт на покупку всего добываемого урана с 2007 по 2022 гг. в объеме 13600 т. 7 декабря 2006 году на СП «Заречное» получена первая промышленная партия урана. В 2009 году планируется выйти на проектную мощность в 1000 т/год. Для увеличения суммарной мощности СП «Заречное» на срок до 2000 т/год предприятию передано в разработку месторождение «Южное Заречное».

В октябре 2006 года создано СП «Акбастау». Участники:

- АО «НАК «Казатомпром» (Казахстан) – 50%;
- ОАО «Техснабэкспорт» – 25%+1 акция;
- компания «Эффективная энергия НВ» (Нидерланды) – 25%-1 акция.

Основная задача СП – освоение месторождения Буденовское в Казахстане с объемом добычи 3000 т/год к 2015 году. Весь добываемый уран будет закупаться Обществом. ОАО «Техснабэкспорт» также будет осуществлять техническую поддержку и закупку урана в объеме 1000 т/год при освоении месторождения Буденовское совместным предприятием «Каратау». Общий объем природного урана, добываемого и закупаемого Обществом в Казахстане, к 2020 году составит 6 тыс. т/год.

В мае 2006 года Обществу была выдана лицензия на обращение с ядерными материалами при их производстве, использовании и хранении. Это, в свою очередь, дает право участвовать в конкурсах на получение лицензий на недропользование.

Проводилась подготовительная работа к участию в конкурсах на получение лицензий по разработке российских урановых месторождений с общими запасами урана 345 тыс. тонн. Целью является создание уранодобывающих предприятий производительностью 7 тыс. т/год к 2020 году.

В 2006 году Общество продолжило предпроектные работы на месторождениях крупнейшего в России Эльконского урановорудного района с целью разработки технико-экономических обоснований (ТЭО), технологий добычи и переработки руд. Подписано Соглашение с компанией Mitsui (Япония) о финансировании полготовки ТЭО по разработке одного из месторождений Эльконского урановорудного района. Совместно с ОАО «Золото Селигдара» и ОАО «Атомредметзолото» создано ЗАО «Лунное» для разработки одноименного месторождения.

В 2006 году проводилась работа с целью расширения деятельности Общества по добыче урана в других странах: Украине, Узбекистане, Намибии, ЮАР, Австралии, Канаде, Монголии. Подписан Меморандум о взаимопонимании с компанией Cameco (Канада) с целью продвижения интересов обеих компаний в области геологоразведки и добычи урана.

Таким образом, в 2006 году деятельность Общества по добыче природного урана вышла на новый уровень при существенном расширении географии бизнеса.

3.3.5. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ «ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО ГАЗОВЫХ ЦЕНТРИФУГ»

Основным направлением деятельности Общества в сфере производства газовых центрифуг в 2006 году было проведение реструктуризации ОАО «Завод им. В.А. Дегтярева» (ОАО «ЗиД») и ОАО «Ковровский механический завод» (ОАО «КМЗ») с целью создания экономически эффективного бизнеса, обеспечивающего поставки газовых центрифуг в интересах отрасли.

Главной задачей реструктуризации было выделение центрифужного производства из состава ОАО «ЗиД» и передача его в состав ОАО «КМЗ».

В ходе создания производства газовых центрифуг на ОАО «КМЗ» было перемещено более 400 единиц оборудования и около 2 тысяч рабочих мест. На заводе был проведен ремонт производственных и складских корпусов и участков, складских и бытовых помещений.

Для организации производства были получены лицензии на основные виды деятельности и разработана конструкторская документация для производства газовых центрифуг, а также была проведена аттестация производства газовых центрифуг. Аттестационный акт утвержден Росатомом.

В конце 2006 года новым направлением деятельности Общества стало создание интегрированного научно-производственного комплекса по разработке и производству газовых центрифуг.

В рамках развития данного направления в 2006 году был инициирован проект создания научного центра по конструированию газовых центрифуг на базе двух конструкторских бюро ФГУП «ПО «ЭХЗ». В декабре 2006 были зарегистрированы два юридических лица, в собственность которых перейдут имущественные комплексы двух конструкторских бюро ФГУП «ПО «ЭХЗ»: ЗАО «Центротех-СПб» и ЗАО «ОКБ-Нижний Новгород».

3.3.6. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ «ПРОИЗВОДСТВО УГЛЕРОДНОГО ВОЛОКНА И КОМПОЗИЦИОННЫХ МАТЕРИАЛОВ»

В истекшем году была продолжена работа по созданию нового бизнес-направления – производства углеродного волокна. Разработана концепция программы «Производство углеродного волокна и композиционных материалов», сформирован бюджет и план развития на 2007 год, проведены анализ российского рынка, анализ технологий и производственных мощностей.

В прошедшем году путем приобретения активов было обеспечено участие Общества в основных российских предприятиях, занимающихся производством углеродного волокна:

- доля Общества в уставном капитале ООО «Аргон» доведена до 50,1%;
- проведена работа по выделению имущества ОАО «ЧЭЗ», связанного с производством углеродного волокна, и внесению его во вновь созданное юридическое лицо – ООО «Завод углеродных и композиционных материалов» (далее – ООО «ЗУКМ»), блокирующая доля которого приобретена Обществом.

Реализация программы производства углеродного волокна обеспечит развитие производственной базы отечественных производителей углеродного волокна (УВ) и сырья для производства УВ (**ПАН**) с целью удовлетворения потребностей производителей газовых центрифуг и других отраслей промышленности.

3.3.7. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ ПО СОЗДАНИЮ ЦЕНТРОВ ПО ОБОГАЩЕНИЮ УРАНА

25 января 2006 года Президент РФ В.В. Путин выдвинул инициативу по созданию под контролем МАГАТЭ системы международных центров предоставления услуг ядерного топливного цикла, включая обогащение урана. В качестве первого шага в этом направлении предусмотрено создание Международного центра по обогащению урана (МЦОУ) в Ангарске. Одной из первых свою заинтересованность в участии в МЦОУ выразила Республика Казахстан. В октябре 2006 года на встрече двух президентов была достигнута договоренность об участии Казахстана в российском проекте по созданию МЦОУ. Уполномоченной организацией по организации МЦОУ с российской стороны Росатомом было определено Общество.

В целях выполнения согласованной Россией и Казахстаном программы сотрудничества в области использования атомной энергии в мирных целях в качестве базы для функционирования МЦОУ Обществом и АО «НАК «Казатомпром» на паритетных началах в г. Ангарске было создано совместное предприятие ЗАО «Центр по обогащению урана» (ЦОУ) для переработки 6000 тонн природного урана в год.

В 2006 году Общество принимало активное участие в подготовке и согласовании проектов Межправительственного соглашения по учреждению МЦОУ и его коммерческой модели, Договора о создании МЦОУ между Обществом и АО «НАК «Казатомпром», а также уставных документов МЦОУ. Официальное учреждение МЦОУ предполагается в конце 2007 года.

Общество проводило работу по привлечению в МЦОУ других участников.

3.3.8. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА ПО ЭКСПОРТУ УСЛУГ В СФЕРЕ ОБРАЩЕНИЯ С ОБЛУЧЕННЫМИ ТЕПЛОВЫДЕЛЯЮЩИМИ СБОРКАМИ (ОТВС)

ОАО «Техснабэкспорт» ведет сотрудничество с зарубежными странами в сфере обращения с ОТВС энергетических реакторов зарубежных АЭС и зарубежных исследовательских реакторов.

В 2006 году были осуществлены 3 ввоза ОТВС зарубежных реакторов в РФ:

- два ввоза ОТВС энергетических реакторов ВВЭР – 1000 и ВВЭР – 440 АЭС «Козлодуй» (Болгария) на предприятия Росатома – на ФГУП «Горно-химический комбинат» и ФГУП «ПО «Маяк»;
- один ввоз ОТВС исследовательского реактора Института ядерной физики Академии наук (ИЯФ АН) Республики Узбекистан – на ФГУП «ПО «Маяк».

3.3.9. ЭКСПОРТ ИЗОТОПНОЙ ПРОДУКЦИИ

Объем экспорта на комиссионной основе изотопной продукции, произведенной российскими предприятиями, за 2006 год составил 24,841 млн. долларов США; выручка от посреднической деятельности (с НДС) – 1,25 млн. долларов США.

3.3.10. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ТАМОЖЕННОГО ОФОРМЛЕНИЯ И ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ

В отчетном году до 3 ноября 2009 года продлена аккредитация ОАО «Техснабэкспорт» в качестве организации, создавшей внутрифирменную систему экспортного контроля. Полученное Обществом Свидетельство о государственной аккредитации позволяет получать генеральные лицензии на экспорт ядерных материалов, специальных неядерных материалов и товаров двойного назначения.

В МЭРТ РФ и ФСТЭК РФ получена 101 лицензия на экспорт/импорт товаров по номенклатуре Общества (из них – 3 генеральные).

В 2006 году Обществом от Росатома получена аккредитация эксплуатирующей организации при обращении с ядерными материалами и радиоактивными веществами (Решение Росатома от 26.06.2006 № 83). Статус эксплуатирующей организации позволил Обществу в 2007 году получить лицензии Ростехнадзора на обращение с ядерными материалами при их транспортировке и осуществление работ по обращению с ядерными материалами по договорам подряда с предприятиями отрасли.

4.УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ И КОРПОРАТИВНАЯ СТРУКТУРА

4.1. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

4.1.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Годовое общее собрание акционеров ОАО «Техснабэкспорт» состоялось 30.06.2006; решение годового общего собрания акционеров Общества оформлено в виде распоряжения Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 30.06.2006 № 2821-р, в соответствии с которым были рассмотрены следующие вопросы:

- утверждение годового отчета Общества;
- об утверждении годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества;
- о распределении прибыли Общества по результатам 2005 года;
- о размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2005 года;
- избрание совета директоров Общества;

- избрание ревизионной комиссии Общества.

18 декабря 2006 года состоялось внеочередное общее собрание акционеров ОАО «Техснабэкспорт». Решение внеочередного общего собрания акционеров было оформлено в виде распоряжения Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 18.12.2006 № 4513-р, в соответствии с которым был рассмотрен вопрос об утверждении аудитора ОАО «Техснабэкспорт».

4.1.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

До 30 июня 2006 года Совет директоров действовал в составе, избранном на годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 30 июня 2005 года (распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 30.06.2005 № 1299-р), в следующем составе:

- Антипенко Эвалд Евгеньевич – заместитель Руководителя Федерального агентства по атомной энергии;
- Боровков Игорь Владимирович – директор Департамента оборонной промышленности и высоких технологий Правительства Российской Федерации;
- Гречухин Игорь Николаевич – директор Департамента Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации;
- Журавлев Сергей Игоревич – начальник отдела Управления имущества организаций коммерческого сектора Федерального агентства по управлению федеральным имуществом;
- Котельников Анатолий Александрович – заместитель Руководителя Федерального агентства по атомной энергии;
- Лукьянчук Анатолий Юрьевич – заместитель начальника Экспертного управления Президента Российской Федерации;
- Никитин Глеб Сергеевич – начальник Управления имущества организаций коммерческого сектора Федерального агентства по управлению федеральным имуществом;
- Няго Александр Николаевич – президент ОАО «ТВЭЛ» (умер 02.05.2006);
- Смирнов Владимир Алексеевич – генеральный директор ОАО «Техснабэкспорт».

На годовом общем собрании акционеров ОАО «Техснабэкспорт» (распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 30.06.2006 № 2821-р) был избран новый состав Совета директоров Общества:

- Антипенко Эвалд Евгеньевич – внештатный советник Руководителя Федерального агентства по атомной энергии;
- Боровков Игорь Владимирович – директор Департамента оборонной промышленности и высоких технологий Правительства Российской Федерации;
- Гречухин Игорь Николаевич – директор Департамента Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации;
- Котельников Анатолий Александрович – заместитель Руководителя Федерального агентства по атомной энергии;
- Лукьянчук Анатолий Юрьевич – заместитель начальника Экспертного управления Президента Российской Федерации;
- Никитин Глеб Сергеевич – начальник Управления имущества организаций коммерческого сектора Федерального агентства по управлению федеральным имуществом;
- Ратников Виктор Викторович – помощник Руководителя Федерального агентства по атомной энергии;
- Смирнов Владимир Алексеевич – генеральный директор ОАО «Техснабэкспорт»;
- Травин Владимир Валентинович – заместитель Руководителя Федерального агентства по атомной энергии.

Члены Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт» акциями Общества не владеют.

4.1.3. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор ОАО «Техснабэкспорт» – Смирнов Владимир Алексеевич.

Смирнов В.А. исполняет обязанности Генерального директора с 13 марта 2002 года. Назначен на должность решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт» (протокол № 1/2002 от 05.02.2002, 12.03.2002).

В 2007 году решением внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт» (Распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 13.03.2007 № 560-р) Смирнов В.А. повторно избран на должность Генерального директора Общества сроком на 5 лет.

4.1.4. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия Общества избрана на годовом общем собрании акционеров ОАО «Техснабэкспорт» (распоряжение Федерального агентства по управлению федеральным имуществом от 30.06.2006 № 2821-р) в количестве трёх человек, в следующем составе:

1. Корогодин Владислав Игоревич – заместитель начальника Управления промышленности ядерных материалов Федерального агентства по атомной энергии;
2. Мартьянов Александр Александрович – начальник департамента бюджетного планирования и госзаказа Федерального агентства по атомной энергии;
3. Соколова Ольга Борисовна – начальник отдела политики управления государственным имуществом Департамента имущественных и земельных отношений, экономики и природопользования Минэкономразвития России.

Ревизионная комиссия осуществила выборочную проверку финансово – хозяйственной деятельности ОАО «Техснабэкспорт» за период с 01 января 2006 г. по 31 декабря 2006 г.

Характеристика основных итогов работы ревизионной комиссии

По итогам проверки Ревизионной комиссии финансово – хозяйственной деятельности ОАО «Техснабэкспорт» за период с 1 января 2006 года по 31 декабря 2006 года нарушений законодательства не выявлено.

Финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества во всех существенных отношениях достоверно отражает финансовое положение Общества на 31 декабря 2006 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2006 года включительно.

4.2. ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА

Во исполнение решения общего собрания акционеров Общества о выплате дивидендов по итогам деятельности Общества в 2005 году ОАО «Техснабэкспорт» были перечислены в федеральный бюджет дивиденды в размере 251 195 626 рублей (платежное поручение № 3082 от 28.08.2006).

Показатели	Значение показателя (тыс. руб.)		Изменение		
	2005 факт	2006 план	2006 факт	2006 (факт/план)	2006 / 2005 (факт/факт)
Дивиденды к перечислению в федеральный бюджет	251 196	326 040	396 351,5 ¹	122%	158%

Дивидендная задолженность перед федеральным бюджетом отсутствует.

4.3. ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА

Общее количество дочерних и зависимых компаний ОАО «Техснабэкспорт» по состоянию на 31 декабря 2006 года – 21; на 1 января 2006 года – 11 компаний.

¹ В соответствии с решением Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт» (Протокол №8/2006 от 26.12.2006) размер годовых дивидендов составляет 15% от размера чистой прибыли 2006 года.

№	Полное фирменное наименование, место нахождения юридического лица	Доля участия на 01.01.2006 (%)	Доля участия на 31.12.2006 (%)
1	Интернекс ГмбХ 65812 Бад Зоден ам Таунус, Брунненштрассе 4, Германия	100	100
2	Фьюэл Лоджистик ГмбХ 65812 Бад Зоден ам Таунус, Брунненштрассе 4, Германия	80	80
3	ТЕНЕКС-Корея Лимитед Ко. Мираева Сарам Билдинг, 13-й этаж 942-1 Дайчи Донг, Гангнам-гу, Сеул 135-518, Корея.	100	100
4	ТЕНЕКС-Япония Ко. Холанд Хилс Мори-тауэр 16Ф 11-2-5, Тораномон, Минато-ку, Токио, 105-0001, Япония.	100	100
5	Глоубал Ньюклеар Сервисиз энд Сапплай Лимитед Орандж стрит 1209, Вилмингтон, округ Нью Кастл, Делавер, США.	51	0
6	Общество с ограниченной ответственностью «АВАНГАРД НВ», 123458, г. Москва, ул. Таллинская, 2, технический этаж	99	0
7	Акционерное общество «Казахстанско-Российско-Кыргызское совместное предприятие с иностранными инвестициями «Заречное» 160700, Республика Казахстан, Южно-Казахстанская область, Отрарский район, село Шаульдер.	49,334	49,334

№	Полное фирменное наименование, место нахождения юридического лица	Доля участия на 01.01.2006 (%)	Доля участия на 31.12.2006 (%)
8	Открытое акционерное общество «Ковровский механический завод» 601909, Российская Федерация, Владимирская область, г. Ковров, ул. Социалистическая, д.26.	75,115	75,115
9	Закрытое акционерное общество «ТЕНЕКС-Сервис» 119180, Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая Полянка, д.25, стр.1.	51	51
10	Общество с ограниченной ответственностью «Аргон» 413803, Российская Федерация, Саратовская обл., г. Балаково, Саратовское шоссе, д.2.	25,1	50,1
11	Закрытое акционерное общество «ТЕНЕКС-Логистика» 119180, Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая Полянка, д.25, стр.1.	0	74,9
12	Закрытое акционерное общество «Технологический центр «ТЕНЕКС» 119180, Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая Полянка, д.25, стр.1.	0	99
13	Общество с ограниченной ответственностью «Щекотово» 152252, Российская Федерация, Ярославская область, Гаврилов-Ямский район, Шопшинский округ, с. Щекотово, д.19.	0	51
14	Общество с ограниченной ответственностью «ТЕНЕКС-Комплект», 119180, г. Москва, ул. Большая Полянка, д. 25, стр. 1.	0	99,9
15	Закрытое акционерное общество «Центр по обогащению урана», 665824, Иркутская область, г. Ангарск, 220-й квартал, д. 4.	0	50

№	Полное фирменное наименование, место нахождения юридического лица	Доля участия на 01.01.2006 (%)	Доля участия на 31.12.2006 (%)
16	Общество с ограниченной ответственностью «Русские газовые центрифуги», 601909, Владимирская обл., г. Ковров, ул. Социалистическая, д. 26.	0	99
17	Закрытое акционерное общество «Лунное», 678900, Республика Саха (Якутия), г. Алдан, 26 Пикет, № 12.	0	75
18	Акционерное общество «Совместное предприятие «Акбастау», 050012, Республика Казахстан, г. Алматы, ул. Богенбай Батыра, д. 168.	0	25,002
19	Открытое акционерное общество «Урановая горнорудная компания», 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24/26.	0	50
20	Закрытое акционерное общество «РУСБУРМАШ», 127434, г. Москва, ул. Немчинова, д. 10, помещение правления ЖСК «Дубки».	0	51
21	Закрытое акционерное общество «ОКБ – Нижний Новгород», 603004, Нижегородская область, г. Нижний Новгород, пр. Ленина, 88.	0	99,9
22	Закрытое акционерное общество «Центротех-СПб», 198069, г. Санкт-Петербург, пр. Стачек, д. 47.	0	99,9
23	Общество с ограниченной ответственностью «Завод углеродных и композиционных материалов», 454038, г. Челябинск, Челябинский электродный завод.	0	33
24	Открытое акционерное общество «Завод им. В.А. Дегтярева», 601900, Владимирская обл., г. Ковров, ул. Труда, 4	43,504	0

5. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

5.1. ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

5.1.1. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Ситуация и основные тенденции развития мирового уранового рынка

Развитие мирового уранового рынка в 2006 году проходило на фоне бурного роста интереса к использованию атомной энергии, заставившего заговорить о том, что мир вступает в эпоху ядерного ренессанса. В основе этого высокие темпы роста потребностей в электроэнергии во многих странах мира, нестабильность ситуации на рынках углеводородного сырья, а также необходимость развития источников электроэнергии, не связанных с ростом выбросов газов, вызывающих «парниковый» эффект.

В настоящее время планы строительства АЭС реализуются, главным образом, в странах азиатско-тихоокеанского региона – в Индии, Китае, Японии, на Тайване. США серьезно намерены увеличивать свой парк АЭС. В Европе все чаще звучат призывы рассмотреть возможность строительства новых АЭС. Кроме того, ряд стран, которые пока не располагают АЭС, заявляют о своей готовности их соорудить. Согласно последнему официальному прогнозу Министерства энергетики США, суммарная мощность АЭС в мире возрастет с 361 ГВт в 2003 году до 438 ГВт в 2030 году.

Ожидаемый подъем атомной энергетики диктует необходимость существенной модернизации мировой промышленности по производству товаров и услуг ядерно-топливного цикла. Эта тенденция затрагивает все сегменты рынка – от природного урана, где производство пока существенно отстает от потребления, до услуг по обогащению урана, где значительная часть мощностей все еще приходится на морально устаревшую газодиффузионную технологию и нуждается в замене. В 2006 году указанная тенденция получила свое подтверждение. Следует подчеркнуть, что модернизация мировой отрасли по производству товаров и услуг ЯТЦ осуществляется в зарубежных странах на основе созданных за последние годы мощных транснациональных корпораций, способных эффективно осуществлять значительный объем инвестиций в современных рыночных условиях. Эти корпорации смогли сосредоточить в своих руках значительный объем финансовых и технологических ресурсов; они пользуются значительной государственной поддержкой, располагают развитыми сбытовыми структурами.

В 2006 году продолжилась тенденция роста цен по вновь заключаемым контрактам на природный уран. Причиной этому стали недостаточные темпы ввода в строй новых уранодобывающих мощностей несмотря на то, что цены

на природный уран активно росли на протяжении двух предыдущих лет. Более того, производство природного урана в 2006 году даже снизилось на 3 тыс. тонн по сравнению с предыдущим годом и составило 39 тыс. тU. Не оправдались ранее сделанные рядом экспертов предположения о том, что на рост цен урановая отрасль сможет быстро откликнуться увеличением добычи. В этой связи было отмечено усиление активности всех основных игроков мирового уранового рынка с тем, чтобы обеспечить надежность и долгосрочность доступа к источникам уранового сырья во многих странах мира. Следует отметить, что особо пристальное внимание со стороны ведущих уранодобывающих компаний уделяется урановым месторождениям Казахстана, который планирует довести объемы уранодобычи до 15 тыс. тонн урана к 2010 году.

В 2006 году ряд проектов зарубежных компаний по строительству новых центрифужных заводов по обогащению урана перешел в плоскость практической реализации. Наиболее динамично развивающейся зарубежной компанией является консорциум **Urenco** (Великобритания – Германия – Нидерланды), который приступил к строительству нового обогатительного завода в США и стабильно наращивает мощности на существующих заводах в Европе. Французская группа **AREVA** начала строительство нового обогатительного завода во Франции, который должен заменить существующий газодиффузионный завод **George Besse – I**. Это стало возможным после получения согласия акционеров компании **Urenco** на создание совместной с **AREVA** компании (**ETC**), которая будет заниматься производством и разработкой газовых центрифуг по технологии **Urenco**. Американская компания **USEC** продолжает реализовывать проект по созданию собственной технологии обогащения урана (проект «Американская центрифуга») и последующему строительству обогатительного завода, однако его перспективы менее определены по сравнению с двумя вышеупомянутыми проектами.

Изменение соотношения долей Общества и основных конкурентов на соответствующих сегментах рынка товаров и услуг ЯТЦ

ОАО «Техснабэкспорт» работает на мировом урановом рынке более 40 лет. За это время Общество завоевало прочные рыночные позиции и создало твердую репутацию надежного поставщика низкообогащенного урана и услуг по обогащению урана .

ОАО «Техснабэкспорт» является российским исполнительным агентом по российско-американскому межправительственному Соглашению ВОУ-НОУ – важнейшей политической инициативе в области разоружения. В рамках реализации этого Соглашения в США поставляется низкообогащенный уран, полученный в результате переработки высокообогащенного оружейного урана.

Экспортная программа Общества, помимо поставок собственно урановой продукции, включает также и оказание услуг по обращению с ОЯТ, поставки изотопной продукции и неядерных материалов.

В части основной деятельности, связанной с экспортом низкообогащенного урана и услуг по обогащению урана, Обществу удалось упрочить свои позиции на мировом рынке. Поставки Обществом урановой продукции, включая поставки по контракту ВОУ-НОУ, покрывают более трети потребностей «западного» рынка (который определяется потребностями АЭС, построенных по «западным» проектам). В 2006 году был отмечен дальнейший рост этой доли, который был достигнут в условиях действия в США и Западной Европе торговых ограничений в отношении российской урановой продукции.

5.1.2. ПРОГРАММА «УВЕЛИЧЕНИЕ ЭКСПОРТА УРАНОВОЙ ПРОДУКЦИИ»

Выполнение данной программы должно обеспечить достижение цели Федеральной целевой программы (ФЦП) «Развитие атомного энергопромышленного комплекса России на 2007 – 2010 годы и на перспективу до 2015 года» по «продвижению продукции (работ, услуг) российских организаций ядерного топливного цикла на мировые рынки» и решению задачи по «укреплению позиций атомного энергопромышленного комплекса России на мировых рынках».

С целью повышения конкурентоспособности в организации работы Общества в сфере экспорта урановой продукции в 2006 году были произведены следующие изменения:

- усилена роль дочерних компаний на рынках Европы, Южной Кореи и Японии в исполнении контрактов и в работе, предшествующей заключению контрактов, а также в операциях по свопированию сырья, организации его транспортировки и импорта в Россию;
- усовершенствована инфраструктура исполнения контрактов (открыты материальные счета в компаниях Westinghouse Electric Sweden, Швеция, AREVA NP, Германия);
- расширена практика использования механизма бук-трансферов при поставках продукции заказчикам.

С целью успешной реализации программы «Увеличение экспорта урановой продукции» планируется активно участвовать в работе, направленной на снятие ограничений в отношении российской урановой продукции в *СГА* и странах Европейского Союза.

5.1.3. ПРОГРАММА «СОЗДАНИЕ ТРАНСПОРТНОГО БИЗНЕСА»

В качестве первого шага реализации программы «Создание транспортного бизнеса» были заключены соглашения с основными

транспортно-экспедиторскими фирмами, что позволило Обществу заключать контракты на условиях **DDU** и организовывать аренду необходимого оборудования (цилиндров, защитных чехлов, флетреков и т.д.).

Приоритетным направлением программы «Создание транспортного бизнеса» в 2007 году определено совершенствование транспортной инфраструктуры Общества.

5.1.4. ПРОГРАММА «ПРОИЗВОДСТВО ПРИРОДНОГО УРАНА»

Приоритетные направления деятельности атомной отрасли в области добычи урана определены «Планом совместных действий МПР России, Роснедр и Росатома по формированию минерально-сырьевой базы и освоению месторождений урана на среднесрочную перспективу» от 31.07.2006.

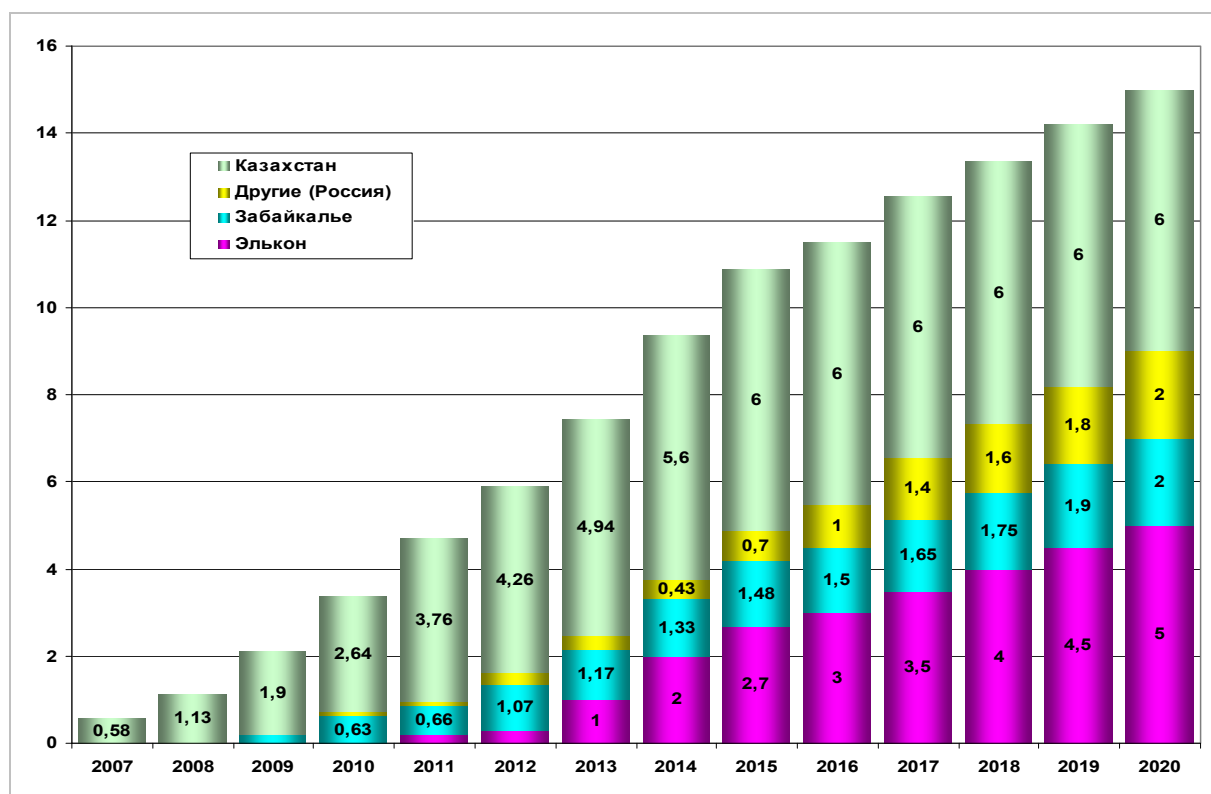
Для освоения российских резервных урановых месторождений и добыче урана с использованием минерально-сырьевой базы зарубежных стран в Обществе реализуется программа «Производство природного урана».

Программа призвана обеспечить достижение цели ФЦП «Развитие атомного энергопромышленного комплекса России на 2007-2010 годы и на перспективу до 2015 года» «...по стабильности производства электроэнергии на условиях, не связанных с динамикой мировых цен на топливо, в интересах сохранения макроэкономической стабильности и энергетической безопасности...».

В соответствии с направлениями ФЦП «Развитие атомного энергопромышленного комплекса России на 2007-2010 годы и на перспективу до 2015 года» определены следующие основные направления программы «Производство природного урана»:

- ♦ освоение месторождений по добыче природного урана для обеспечения деятельности горнодобывающих организаций атомной отрасли;
- ♦ реконструкция и строительство горнодобывающих объектов.

Реализация программы позволит Обществу к 2020 году стать одной из ведущих компаний в мире по добыче урана со среднегодовым уровнем добычи более 14 тыс. тонн.



В России приоритетными направлениями деятельности в области добычи природного урана для Общества являются:

- **Эльконский урановорудный район (Республика Саха (Якутия))** – один из крупнейших разведанных урановых месторождений в мире с запасами 344 тыс. тонн урана (7% от общемировых запасов). Основные запасы урана сосредоточены в южной зоне с запасами 258 тыс. тонн. Это гигантская рудоносной структура протяженностью около 25 км, которая включает несколько месторождений. На базе этого района планируется к 2020 году создать предприятия по добыче урана производительностью 5 000 т/год.
- **Забайкалье** – крупный урановорудный район России. Перспективными являются месторождения «Горное», «Березовое», «Оловское» и «Имское» с совокупными разведанными запасами около 45 тыс. тонн. На базе этих месторождений планируется создать предприятия по добыче урана с суммарной производительностью 2000 т/год к 2020 году.

Среди зарубежных проектов приоритетным направлением для Общества будет развитие созданных в Республике Казахстан совместных предприятий по добыче урана.

- **СП «Заречное»**

Выйти на проектную мощность в 1000 т/год планируется к 2009 году. К 2015 году намечается развить до 2000 т/год (на базе месторождений «Заречное» и «Южное Заречное» с запасами и ресурсами более 50 тыс. тонн урана).

- **СП «Акбастау»**

Выйти на проектную мощность 3000 т/год планируется к 2015 году на базе месторождения «Буденовское» с запасами и ресурсами около 84 тыс. тонн урана.

С целью привлечения инвестиций в разработку урановых месторождений в России Общество, руководствуясь согласованными Росатомом базовыми принципами, проводит работы, направленные на использование финансовых возможностей ведущих российских и мировых инвестиционных компаний.

Общество будет продолжать работу, направленную на формирование зарубежных добывающих активов. Перспективными регионами для осуществления этой деятельности являются Канада, Австралия, Южная Африка и Монголия.

5.1.5. ПРОГРАММА «ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО ГАЗОВЫХ ЦЕНТРИФУГ»

Одной из важнейших задач российской атомной отрасли является совершенствование организации и координации деятельности в области разработки и производства газовых центрифуг.

Для решения этой задачи Общество реализует программу «Проектирование и производство газовых центрифуг».

Программа призвана обеспечить решение задачи ФЦП «Развитие атомного энергопромышленного комплекса России на 2007 – 2010 годы и на перспективу до 2015 года» по «...развитию и реконструкции производственных мощностей организаций ядерного топливного цикла...» путем реализации мероприятий по «...модернизации и развитию разделительных и сублиматных производств». Выполнение программы позволит снизить эксплуатационные расходы организаций, эксплуатирующих атомные станции. Из расчета на 1 Вт.ч это снижение составит 80 процентов к уровню 2006 года (в ценах 2006 года).

В рамках программы «Проектирование и производство центрифуг» в 2006 году завершен проект по реструктуризации ОАО «Ковровский механический завод», что ознаменовало начало самостоятельной работы Общества в сфере производства газовых центрифуг.

В 2007 году приоритетным направлением развития Общества в рамках реализации программы «Проектирование и производство газовых центрифуг» станет создание интегрированного научно-производственного объединения, которое будет способно осуществлять весь комплекс работ по разработке и производству газовых центрифуг.

Первым шагом на этом пути стало создание на паритетных началах с ФГУП «ПО «ЭХЗ» двух конструкторских бюро ЗАО «Центротех-СПб» (г. Санкт-Петербург) и ЗАО «ОКБ-Нижний Новгород» (г. Нижний Новгород). Основанием для реализации данного проекта стал приказ Федерального агентства по атомной энергии № 556 от 15.11.2006 г.

В начале 2007 года, продолжая консолидацию производственных и научных активов, Общество приступило к созданию еще трех совместных предприятий с ФГУП «УЭХК». Ими стали:

- на базе ОЦРП – ООО «Новоуральский научно-конструкторский центр»
- на базе ОППЦ – ООО «Уральский завод газовых центрифуг»
- на базе приборного завода – ООО «Новоуральский приборный завод»

В течение 2007 года Общество планирует создать на базе своих активов НПО «Русская газовая центрифуга».

5.1.6. ПРОГРАММА «ПРОИЗВОДСТВО УГЛЕРОДНОГО ВОЛОКНА И КОМПОЗИЦИОННЫХ МАТЕРИАЛОВ»

В 2006 году Общества определило новое направление деятельности – производство углеродного волокна.

На сегодняшний день в Российской Федерации ОАО «Техснабэкспорт» – лидер в сфере производства углеродных волокон с повышенными прочностными характеристиками.

Однако в России производится всего лишь 100 тонн углеродного волокна в год, что составляет 0,25% от объема мирового производства.

При этом в индустриально развитых странах действует тенденция по увеличению примерно на 10% в год объемов производства углеродного волокна и композиционных материалов. Это связано со все возрастающим применением этих материалов в различных отраслях промышленности, поскольку они весьма успешно заменяют металлы в качестве основного конструкционного материала.

Важным направлением деятельности Общества в 2007 году станет проект увеличения выпуска углеволокна по существующей технологии на принадлежащих Обществу предприятиях (ООО «Аргон», ООО «Завод углеродных и композиционных материалов») для полного удовлетворения как собственных потребностей, так и предприятий аэрокосмической отрасли.

Целью данного проекта является модернизация существующих производственных активов и решение проблемы дефицита сырья за счет реализации совместного проекта с ООО «Саратоворгсинтез».

5.1.7. ПРОЕКТЫ ПО СОЗДАНИЮ ЦЕНТРОВ ПО ОБОГАЩЕНИЮ УРАНА

Одним из приоритетных направлений политики ОАО «Техснабэкспорт» в 2007 году и на ближайшую перспективу станет реализация проекта по созданию международного центра по обогащению урана (МЦОУ) на основе российско-казахстанского межправительственного Соглашения (далее – Соглашение). Осуществление этого уникального проекта позволит решить насущные проблемы режима нераспространения с участием России и МАГАТЭ.

МЦОУ учреждается в соответствии с российским законодательством в форме открытого акционерного общества, что, во-первых, даст возможность участвовать в капитале ОАО «МЦОУ» другим организациям, представляющим интересы третьих стран, а, во-вторых, эта организационно-правовая форма обеспечивает финансовую независимость МЦОУ от государственных бюджетов стран-участниц Соглашения. При этом основным условием деятельности МЦОУ является невозможность передачи российской стороной участникам МЦОУ технологии обогащения урана и любой иной информации, составляющей государственную тайну.

Приоритетным направлением деятельности Общества в 2007 году по созданию центров по обогащению урана будет, в первую очередь, привлечение новых зарубежных участников. Первыми претендентами на вхождение в состав МЦОУ (в дополнение к уже участвующему Казахстану) будут, Армения и, возможно, Украина.

Потенциальными участниками МЦОУ станут:

- страны СНГ, исторически имеющие с Россией связь в сфере ядерного топливного цикла и атомной энергетики;
- страны, планирующие развивать собственную атомную энергетику (Австралия, страны Азии и Африки);
- страны бизнес-партнеры, с которыми установлены коммерческие отношения в области ядерного топливного цикла (ЮАР, Канада).

Общество реализует проект создания обогатительных мощностей (проект «ЦОУ») на основе заявления Президента Российской Федерации В.В.Путина и Президента Республики Казахстан Н.А.Назарбаева о

сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях от 25 января 2006 года, а также в рамках комплексной программы сотрудничества Российской Федерации и Республики Казахстан в области использования атомной энергии в мирных целях от 7 декабря 2006 года.

Основная цель проекта – производство на основе природного урана урановой продукции с высокой степенью передела. Технология обогащения предусматривает переработку сырья любого происхождения, включая сырье, добываемое совместными казахстано-российскими предприятиями по добыче урана, для обеспечения потребностей атомной энергетики Российской Федерации, Республики Казахстан и третьих стран. В целях обеспечения обязательств российской стороны необходимая разделительная мощность по обогащению урана составляет порядка 5 млн. ЕРР.

5.1.8. ПРОГНОЗ ИНВЕСТИЦИЙ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА 2007 – 2012 ГОДЫ

№ п/п	Направление деятельности	Инвестиции (Общество + ПК), тыс. руб.					
		2007	2008	2009	2010	2011	2012
1	Программа «Производство природного урана»	2 800 861	4 117 932	6 102 385	20 985 731	20 278 970	22 446 326
2	Программа «Производство углеродного волокна и композиционных материалов»	777 279	218 376	10 000	-	-	-
3	Программа «Проектирование и производство газовых центрифуг»	861 339	99 987	99 987	99 987	-	-
4	Проекты по созданию центров по обогащению урана	194 904	3 690 769	7 678 048	5 050 633	5 532 861	7 311 897
	Итого	4 634 383	8 127 064	13 890 420	26 136 351	25 811 830	29 758 222

 5.1.9. ПРЕДЛОЖЕНИЯ О РАСПРЕДЕЛЕНИИ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ЗА 2006 ГОД

Направление распределения чистой прибыли	Сумма распределяемой чистой прибыли 2006 г. (тыс. руб.)	% от чистой прибыли 2006 г.
Выплата дивидендов акционерам за 2006 год	396 351	15%
Программа «Проектирование и производство газовых центрифуг»	1 687 351	63,86%

Направление распределения чистой прибыли	Сумма распределяемой чистой прибыли 2006 г. (тыс. руб.)	% от чистой прибыли 2006 г.
Программа «Производство углеродного волокна и композиционных материалов»	421 657	15,96%
Программа «Производство природного урана»	97 433	3,69%
Проекты по созданию центров по обогащению урана	21 950	0,83%
Социальное развитие ОАО «Техснабэкспорт»	17 168	0,65%
Развитие внутренней инфраструктуры	236	менее 0,01%
Приобретение прочих активов	196	менее 0,01%
Итого	2 642 343	100%

5.2. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

5.2.1. СВЕДЕНИЯ О ВОЗМОЖНЫХ ФАКТОРАХ РИСКА И ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ, ОБЪЕКТИВНО ПРЕПЯТСТВУЮЩИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

В процессе реализации программ ОАО «Техснабэкспорт» сталкивается с различными факторами риска и обстоятельствами, объективно препятствующими его деятельности.

Ограничения свободного обмена товарами и услугами между странами

1. Действие антидемпинговых ограничений на прямые поставки российской продукции и услуг ЯТЦ на рынок США и наличие негласных ограничений Евратома на поставки российской продукции и услуг ЯТЦ европейским энергокомпаниям в значительной степени ограничивают возможности расширения присутствия Общества на урановом рынке США и ЕС.
2. Затруднения в осуществлении прямых поставок урановой продукции из России в Японию связаны с отсутствием межправительственного соглашения.
3. Отсутствие договоренности с госорганами ЮАР относительно *ИР*-обязательств в значительной степени ослабляет позиции Общества при участии в возможных тендерах на поставку товаров и услуг ЯТЦ государственным компаниям и органам ЮАР.

Ограничения нормативно-правового характера

К ограничениям нормативно-правового характера можно отнести несовершенство действующего законодательства в области обращения, учета и контроля ядерных материалов, таможенного и валютного контроля, не в должной мере учитывающего специфику торговли ядерными материалами на мировом рынке.

5.2.2. ИНФОРМАЦИЯ О НЕОКОНЧЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ

1. ОАО «Техснабэкспорт» является агентом Росатома по исполнению Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия, от 18 февраля 1993 г. (Соглашение ВОУ-НОУ), в рамках которого обеспечивается, в частности, обращение с природным компонентом низкообогащенного урана, передаваемым в собственность Российской Федерации на территории США. Часть природного компонента низкообогащенного урана по условиям международных соглашений, заключенных во исполнение Соглашения ВОУ-

НОУ, подлежит возврату в Россию и использованию для наработки разбавителя ВОУ.

В настоящее время ОАО «Техснабэкспорт» выступает в качестве ответчика в арбитражном процессе по иску компании Globe Nuclear Services and Supply GNSS, Limited (далее – ГНСС).

Иск предъявлен в международный арбитраж в соответствии с Регламентом Арбитражного Института Торговой палаты г. Стокгольма о возмещении убытков (упущенной выгоды) на сумму 944,5 миллионов долл. США (ГНСС также требует уплаты процентов на эту сумму; возмещения юридических расходов по ведению дела; возложения на ОАО «Техснабэкспорт» всех арбитражных расходов по делу).

Основанием для предъявления иска явилось прекращение по решению Минатома России продаж компании ГНСС природного компонента низкообогащенного урана, поставляемого в США в рамках Соглашения ВОУ-НОУ. Прекращение продаж было вызвано необходимостью возвращать данный материал в Россию для обеспечения продолжения исполнения Соглашения ВОУ-НОУ.

Решение арбитража ожидается в 2007 г. В случае удовлетворения иска международным арбитражем сумма иска подлежит взысканию за счет средств федерального бюджета.

2. В 1988 г. между ОАО «Техснабэкспорт» и Palmco Corporation, США (далее – Палмко) был заключен контракт на поставку обогащенного уранового продукта (далее – ОУП). Палмко подала иск в международный коммерческий арбитраж *ad hoc* с требованием о принуждении ОАО «Техснабэкспорт» поставить по контракту дополнительные количества **ОУП**, не предусмотренные контрактом.

3. В рамках контракта между ОАО «Техснабэкспорт» и Палмко от 5 сентября 2001 г. на поставку **ОУП** Палмко не исполнила свои обязательства по пересогласованию цены за поставленный в 2005 г. **ОУП**. ОАО «Техснабэкспорт» обратилось в Арбитражный Институт Торговой Палаты г. Стокгольма с требованием о повышении цены за указанную поставку **на** (или **до**) 3,2 млн. долларов США.

Палмко подало встречный иск о компенсации убытков в размере 10 млн. долларов США, вызванных непоставкой ОАО «Техснабэкспорт» 16 т ОУП в 2004 г., что имело место по причине неиспользования Палмко своего права на приобретение ОУП. В ходе процесса Палмко изменило свои требования, и в настоящее время требует принуждения ОАО «Техснабэкспорт» к исполнению в натуре обязательств по поставке Палмко указанного количества ОУП.

4. 20 декабря 2002 г. между ОАО «Техснабэкспорт» и Палмко были заключены контракты на поставку уранового концентрата и услуг по

конверсии такого концентрата. Палмко подало иск в Арбитражный Институт Торговой Палаты г. Стокгольма с требованием об уплате ОАО «Техснабэкспорт» неустойки в размере 158 тыс. долларов США, начисленной по причине якобы имевшей место несвоевременной поставки концентрата и услуг по конверсии в 2004 г.

6. СВЕДЕНИЯ О СИСТЕМЕ БЕЗОПАСНОСТИ ОБЩЕСТВА

6.1. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ

В целях повышения уровня защищенности материальных, финансовых, информационных ресурсов и персонала, в том числе и от террористических угроз, в Обществе разработана и внедрена комплексная система безопасности, базирующаяся на принципах законности, динамичности и опережающего развития, структурной оптимизации и комплексности подхода, максимально достижимого уровня защиты при минимально возможных затратах.

При этом модернизирована система охраны и режима, усовершенствованы системы инженерно-технической защиты, внедряется комплексная система информационной безопасности, создаются механизмы эффективного контроля и оперативного реагирования на угрозы безопасности и проявления негативных тенденций функционирования Общества.

Планируется разработать модернизированную политику безопасности Общества, привести систему безопасности в соответствие с новыми этапами развития Общества, перестроить и совершенствовать систему безопасности на дочерних и зависимых предприятиях Общества, внедрять единые корпоративные стандарты безопасности на всех объектах Общества.

6.2. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕЖИМА СЕКРЕТНОСТИ И СОХРАНЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ТАЙНЫ

При осуществлении мероприятий по обеспечению сохранности и защиты секретов Общество руководствуется Федеральными нормами и правилами, а также действующими приказами и распоряжениями Федерального агентства по атомной энергии.

В 2006 году в ОАО «Техснабэкспорт» подразделениями ФСБ России проведены три плановые проверки порядка допуска к государственной тайне, а также по ряду иных вопросов, связанных с обеспечением режима секретности на предприятии.

Сроком на три года продлено действие лицензии ФСБ России на право осуществления работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну (Б 355021 № 2406 от 05 мая 2006 года).

В дополнение к этому Обществом получена лицензия на право осуществления мероприятий и (или) оказание услуг в области защиты государственной тайны (Б 358611 №2584 от 22 января 2007 года).

Оказано методическое содействие и осуществлено сопровождение в сборе и оформлении пакета документации, а также прохождении аттестации и получении дочерним компаниям лицензий на право осуществления работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну.

7.РЕФОРМИРОВАНИЕ ОБЩЕСТВА

7.1. ИЗМЕНЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ОБЩЕСТВА

Системные преобразования в атомной отрасли, решение о которых принято руководством страны, а также изменения в корпоративной структуре Общества, которые произошли в период 2005 – 2006 годов, связанные, прежде всего, с приобретением производственных активов и созданием ряда сервисных и инфраструктурных дочерних компаний, в значительной степени изменили внутреннюю организационно-функциональную структуру Общества.

В течение 2006 года для реализации программ были сформированы соответствующие дирекции, введены должности первых заместителей генерального директора, курирующих соответствующие направления развития.

7.2. ИЗМЕНЕНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ СТРУКТУРЫ ОБЩЕСТВА

Принципиальные изменения в корпоративной структуре, прежде всего, связаны со значительным развитием основных направлений деятельности Общества. В течение 2006 года корпоративная структура Общества в основном менялась из-за активного развития сырьевого и производственного направлений. В общей сложности за рассматриваемый период в корпоративной структуре Общества появилось тринадцать новых компаний за счет создания, приобретения долей и пакетов акций сырьевых, производственных и инфраструктурных активов.

Управление всеми дочерними и зависимыми компаниями Общества основывается на корпоративных методах, имеющих целью повышение эффективности работы коллегиальных органов управления и обеспечение соблюдения прав ОАО «Техснабэкспорт», а также баланса интересов всех акционеров.

В 2006 году внедрен рабочий механизм взаимодействия органов управления дочерних и зависимых компаний с подразделениями Общества.

7.2.1. СОЗДАНИЕ И/ИЛИ ПРИОБРЕТЕНИЕ/ПРОДАЖА ДОЛЕЙ, АКЦИЙ, ПАЕВ
ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРИЩЕСТВ И ОБЩЕСТВ, ДЕЙСТВУЮЩИХ В
ОБЛАСТИ ДОБЫЧИ ПРИРОДНОГО УРАНА

В сфере добычи природного урана в 2006 году Общество приняло участие в создании следующих хозяйственных обществ:

- **Акционерное общество «Совместное предприятие «Акбастау»**, было зарегистрировано 3 ноября 2006 года в г. Алмате (Республика Казахстан) с уставным капиталом 210 млн. тенге. Учредительный договор о создании АО «СП «Акбастау» был заключен 12 октября 2006 года между ОАО «Техснабэкспорт» (25%+1 акция), АО «НАК «Казатомпром» (Казахстан, 50% акций) и компанией «Эффективная энергия НВ» (Нидерланды, 25%-1 акция).
- **Закрытое акционерное общество «Лунное»**, было зарегистрировано 1 ноября 2006 года в г. Алдане Республики Саха (Якутия) с уставным капиталом 1 млн. рублей (1 000 акций). Договор о создании ЗАО «Лунное» был заключен 13.10.2006. На момент создания ЗАО «Лунное» акции были размещены среди учредителей следующим образом: ОАО «Техснабэкспорт» – 750 акций, ОАО «Атомредметзолото» – 250 акций.
- **Открытое акционерное общество «Урановая горнорудная компания»**, было зарегистрировано 30 ноября 2006 года в г. Москве с уставным капиталом 72 млн. рублей (72 000 акций). Договор о создании ОАО «УГРК» был заключен 2 ноября 2006 года. На момент создания ОАО «УГРК» акции были размещены среди учредителей следующим образом: ОАО «Техснабэкспорт» – 36 000 акций, ОАО «ТВЭЛ» – 250 акций.

В целях повышения эффективности организации работ по технологическому бурению при реализации проектов Общества в сфере добычи урана 1 августа 2006 года был заключен договор купли-продажи акций ЗАО «Русбурмаш», согласно которому ОАО «Техснабэкспорт» приобрело 51 обыкновенную акцию ЗАО «Русбурмаш», что составляет 51% уставного капитала.

7.2.2. СОЗДАНИЕ И/ИЛИ ПРИОБРЕТЕНИЕ/ПРОДАЖА ДОЛЕЙ, АКЦИЙ, ПАЕВ
ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРИЩЕСТВ И ОБЩЕСТВ, ДЕЙСТВУЮЩИХ В
ОБЛАСТИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ И ПРОИЗВОДСТВА ГАЗОВЫХ ЦЕНТРИФУГ

В целях реструктуризации ОАО «Зид» и ОАО «КМЗ» в 2006 году были заключены следующие договоры:

- договор между ОАО «Техснабэкспорт» и ООО «Бизнес-авангард» от 26 октября 2006 года, предметом которого является обмен акций ОАО «Зид», принадлежащих ОАО «Техснабэкспорт», с доплатой денежных средств на 33% долей в уставном капитале ООО «РГЦ»;
- договор между ОАО «Техснабэкспорт» и ООО «Темп XXI век» от 26 октября 2006 года, предметом которого является обмен акций ОАО «Зид», принадлежащих ОАО «Техснабэкспорт», с доплатой денежных средств на 33% долей в уставном капитале ООО «РГЦ»;
- Договор между ОАО «Техснабэкспорт» и ООО «Ритм 2006» от 26 октября 2006, предметом которого является обмен акций ОАО «Зид», принадлежащих ОАО «Техснабэкспорт», с доплатой денежных средств на 33% долей в уставном капитале ООО «РГЦ»;
- Договор купли-продажи 0,03% долей в уставном капитале ООО «РГЦ» между ОАО «Техснабэкспорт» и ОАО «Зид» от 28 декабря 2006 года.

Цель заключения вышеуказанных договоров – приобретение ОАО «Техснабэкспорт» долей в ООО «РГЦ», в собственности которого находятся производственные активы, необходимые для серийного производства газовых центрифуг, что позволяет создать экономически эффективный бизнес по производству газовых центрифуг на базе ОАО «КМЗ».

Совместно с ФГУП «ПО «ЭХЗ» в 2006 году Обществом были созданы ЗАО «Центротех-СПб» и ЗАО «ОКБ-Нижний Новгород».

Целью учреждения компаний была реализация первого этапа проекта по созданию научного центра конструирования газовых центрифуг на базе существующих конструкторских бюро – регистрация двух отдельных юридических лиц, в собственность которых впоследствии перейдут имущественные комплексы двух конструкторских бюро ФГУП «ПО «ЭХЗ».

7.2.3. СОЗДАНИЕ И/ИЛИ ПРИОБРЕТЕНИЕ/ПРОДАЖА ДОЛЕЙ, АКЦИЙ, ПАЕВ
ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРИЩЕСТВ И ОБЩЕСТВ, ДЕЙСТВУЮЩИХ В
ОБЛАСТИ ПРОИЗВОДСТВА УГЛЕРОДНОГО ВОЛОКНА И
КОМПОЗИЦИОННЫХ МАТЕРИАЛОВ

В течение 2006 года Обществом с целью получения контроля над производственными активами приобретены:

- 24,1% долей ООО «Аргон» у Ribeuville Investment Ltd.;
- 33% долей ООО «ЗУКМ» у ЗАО «Энергопром Менеджмент».

7.2.4. СОЗДАНИЕ И/ИЛИ ПРИОБРЕТЕНИЕ/ПРОДАЖА ДОЛЕЙ, АКЦИЙ, ПАЕВ
ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРИЩЕСТВ И ОБЩЕСТВ, ДЕЙСТВУЮЩИХ В
ОБЛАСТИ СОЗДАНИЯ ЦЕНТРОВ ПО ОБОГАЩЕНИЮ УРАНА

В целях выполнения согласованной программы сотрудничества России и Казахстана в области использования атомной энергии в мирных целях, в качестве основы МЦОУ 27 октября 2006 года было зарегистрировано ЗАО «Центр по обогащению урана» (г. Ангарск), учредителями которого в равных долях стали ОАО «Техснабэкспорт» и АО «НАК «Казатомпром» (договор о создании ЗАО «ЦОУ» от 12.10.2006).

7.2.5. СОЗДАНИЕ И/ИЛИ ПРИОБРЕТЕНИЕ/ПРОДАЖА ДОЛЕЙ, АКЦИЙ, ПАЕВ
ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРИЩЕСТВ И ОБЩЕСТВ, ДЕЙСТВУЮЩИХ В
ОБЛАСТИ ТРАНСПОРТИРОВКИ ПРОДУКЦИИ ЯТЦ

31 января 2006 года была зарегистрирована дочерняя компания ОАО «Техснабэкспорт» ЗАО «ТЕНЕКС-Логистика» (свидетельство 77 № 009930576). Стратегическая цель, поставленная при создании компании – концентрация транспортно-логистических функций ОАО «Техснабэкспорт» в отдельной профильной дочерней компании в целях более эффективной организации и контроля за всей цепочкой транспортно-логистического процесса.

7.2.6. ПРИОБРЕТЕНИЕ/ПРОДАЖА АКЦИЙ, ЯВЛЯЮЩИХСЯ ФИНАНСОВЫМИ
ВЛОЖЕНИЯМИ

В 2006 году Общество приобрело акции ОАО «Силовые машины» и ОАО «ОМЗ».

Цель участия Общества в ОАО «Силовые машины» и ОАО «ОМЗ» – проведение в этих обществах политики в интересах атомной отрасли в

процессе ее реструктуризации, а также получение дохода в случае реализации акций.

ОАО «Силовые машины»

ОАО «Силовые машины» – ведущий российский производитель и поставщик комплексных решений в области энергомашиностроения, включающих инжиниринг, производство, поставку, монтаж, сервис и модернизацию оборудования для тепловых, атомных, а также гидравлических и газотурбинных электростанций.

Приобретение пакета акций осуществлялось в период январь-февраль 2006 года, в результате у Общества оказался пакет равный 1,02% уставного капитала ОАО «Силовые машины».

По причине отсутствия у ОАО «Техснабэкспорт» возможности оказывать влияние на деятельность ОАО «Силовые машины» в интересах атомной отрасли пакет акций был продан Обществом в середине ноября 2006 года, при этом доходность этого вложения составила 14,3% годовых.

ОАО «ОМЗ»

Объединенные машиностроительные заводы (Группа «Уралмаш – Ижора») (ОМЗ) – крупнейшая компания России, лидер тяжелого машиностроения. Специализируется на инжиниринге, производстве, продаже и сервисном обслуживании оборудования и машин для атомной энергетики, нефтегазовой, горной промышленности, производстве спецсталей и оборудования для других отраслей.

Приобретение пакета акций осуществлялось в период январь-февраль 2006 года, в результате у Общества оказался пакет равный 5,33% уставного капитала ОАО «ОМЗ».

8. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА В 2006 ГОДУ

8.1. ОСНОВНЫЕ НАТУРАЛЬНЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Товарооборот Общества составил в 2006 году около \$ 2,22 млрд. (по продукции, произведенной подведомственными предприятиями), что почти на 18% превышает аналогичный показатель предыдущего года.

Общество, будучи, преимущественно, экспортером, имеет традиционно устойчивое положительное сальдо внешнеторгового оборота: в отчетном году этот показатель составил \$1,75 млрд. при общем объеме экспорта \$1,99 млрд.

Объем коммерческого экспорта урановой продукции (*ОУП и ЕРР*) в 2006 году составил \$1,22 млрд. или 62% от общего объема экспорта. Объем

поставок по программе ВОУ-НОУ составил \$0,73 млрд. Объем поставок изотопной продукции в 2006 году составил \$ 25 млн.

Объем коммерческого экспорта ЕРР в составе ОУП (без ВОУ-НОУ) в 2006 году составил – 7 950 тыс. ЕРР, что на 1% выше запланированного значения.

Показатели (тыс. руб.)	Значение показателя			Изменение	
	2005 факт	2006 план ²	2006 факт	2006 (факт/план)	2006 / 2005 (факт/факт)
Выручка от реализации продукции, работ, услуг	13 637 214	15 758 600	16 706 141	106%	123%
Чистая прибыль	2 304 546	2 200 770	2 642 343	120%	115%
Стоимость чистых активов на конец периода	4 994 576	6 547 970	7 213 391	110%	144%

Общество наращивает объем чистых активов – в отчетном периоде этот объем увеличился на 2 219 млн. рублей.

Доходы по направлениям деятельности

Направления деятельности	Доходы 2006 года (тыс. руб.)
Экспорт урановой продукции	16 263 597
Экспорт изотопной продукции	28 852
Комплексные поставки	407 779
Экспорт услуг в области обращения с облученными тепловыделяющими сборками (ОТВС)	5 913
ИТОГО	16 706 141

² Показатели утверждены решением Совета директоров Общества (протокол №1/2006 от 27.02.2006) Пересчет в рубли проводился исходя из среднегодового курса доллара США по итогам 2006 года (27,17 руб./долл. США).

8.2. РАСХОДЫ ПО СТАТЬЯМ ЗАТРАТ

Показатели (тыс. руб.)	Факт 2005г	Факт 2006г	Абсолютное изменение	Относительное изменение
Доходы по основной деятельности	13 637 214	16 706 141	3 068 927	123%
Расходы по основной деятельности	-8 402 871	-10 375 837	-1 972 966	123%
Коммерческие расходы	-375 731	-428 299	-52 568	114%
Управленческие расходы	-606 293	-1 211 486	-605 193	200%
Прочие доходы и расходы	-682 875	-126 367	556 508	19%
Прибыль до уплаты налогов и процентов	3 569 444	4 564 152	994 708	128%
Расходы на проценты по кредитам	-332 880	-872 522	-539 642	262%
Прибыль до уплаты налога	3 236 564	3 691 630	455 066	114%
Налог на прибыль	-932 017	-1 049 287	-117 270	113%
Чистая прибыль	2 304 547	2 642 343	337 796	115%

8.3. АКТИВЫ И ПАССИВЫ ОБЩЕСТВА

Показатель	Значение показателя				Изменение	
	на 01.01.06, тыс. руб.	в % к валюте баланса	на 01.01.07, тыс. руб.	в % к валюте баланса	Абсолютное изменение к началу года (гр.4 – гр.2), тыс.руб.	Относительное изменение к началу периода, (гр. 4/гр.2), раз
1	2	3	4	5	6	7
Актив						
1. Внеоборотные активы	3 435 321	14,2%	5 316 232	15,5%	1 880 911	1,5
2. Текущие активы	7 641 851	31,7%	13 286 122	38,8%	5 644 271	1,7
3. Ликвидные активы	13 048 892	54,1%	15 679 267	45,7%	2 630 375	1,2

Показатель	Значение показателя				Изменение	
	на 01.01.06, тыс. руб.	в % к валюте баланса	на 01.01.07, тыс. руб.	в % к валюте баланса	Абсолютное изменение к началу года (гр.4 – гр.2), тыс.руб.	Относительное изменение к началу периода, (гр. 4/гр.2), раз
1	2	3	4	5	6	7
Пассив						
1. Собственный капитал	4 821 638	20,0%	7 212 785	21,0%	2 391 147	1,5
2. Заемный капитал, всего	7 354 151	30,5%	13 065 655	38,1%	5 711 504	1,8
из них:						
- долгосрочные кредиты и займы;	1 486 628	6,2%	10 248 227	29,9%	8 761 599	6,9
- краткосрочные кредиты и займы.	5 867 523	24,3%	2 817 428	8,2%	-3 050 095	0,5
3. Привлеченный капитал (кредиторская задолженность)	11 950 275	49,5%	14 003 179	40,8%	2 052 904	1,2
Валюта баланса	24 126 064	100,0%	34 281 619	100,0%	10 155 555	1,4

Внеоборотные активы Общества на конец года выросли до 5 316 млн. рублей (или в 1,5 раза по сравнению с соответствующим показателем на начало года), что обусловлено консолидацией Обществом промышленных активов, в целях построения на базе Общества вертикально-интегрированной холдинговой компании ядерного топливного цикла, а также соответствующим значительным ростом долгосрочных финансовых вложений Общества.

Текущие активы Общества за отчетный период увеличились до 13 286 млн. рублей (или в 1,7 раза по сравнению с соответствующим показателем на начало года), что обусловлено увеличением запасов собственного сырья для гарантирования экспортных поставок с учетом снижения себестоимости отгрузок по долгосрочным контрактам с инопартнерами на фоне роста мировых цен на урановое сырье.

Ликвидные активы Общества по сравнению с началом отчетного периода увеличились до 15 679 млн. рублей (или в 1,2 раза).

Рост активов Общества в значительной степени покрывается за счет заемного капитала путем увеличения суммы кредитов и займов.

Общество является комиссионером по договорам с предприятиями **ЯТЦ** по реализации низкообогащенного урана на экспорт, поэтому как в активе баланса, так и в пассиве значительную долю занимает задолженность по поставленной продукции в рамках комиссионной деятельности.

8.4. ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ И ЛИКВИДНОСТЬ

Доля собственного капитала в оборотных средствах Общества осталась в 2006 году на уровне 2005 года – 0,07.

Рост коэффициента текущей ликвидности в 2006 году (до 1,74) связан с финансированием запасов за счет долгосрочных заемных средств.

Коэффициент финансовой устойчивости вырос в 2006 году до уровня 0,52.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств остается на завышенном уровне (3,75), т.к. Общество активно привлекает заемные средства для финансирования инвестиционной программы.

Показатели рентабельности Общества продемонстрировали в 2006 году незначительное падение, что объясняется более высоким ростом условно-постоянных расходов по сравнению с выручкой.

Показатель рентабельности	Значения показателя			Изменение (2006г – 2005г)
	2004 год	2005 год	2006 год	
Общая рентабельность	12%	17%	16%	- 1%
Рентабельность активов	7%	10%	9%	- 1%
Рентабельность собственного капитала	32%	48%	44%	- 4%

8.5. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ВЛОЖЕНИЯ ОБЩЕСТВА ЗА СЧЕТ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ 2005 ГОДА

№	Направление использования прибыли 2005 года	Сумма, тыс. руб.	Обоснование использования прибыли
1.	Финансирование приобретения 75,115% акций ОАО «Ковровский механический завод» в целях размещения на его производственной площадке производства газовых центрифуг по изотопному обогащению урана	322 607	Контроль над производством газовых центрифуг с целью консолидации промышленных активов, направленной на построение на их базе научно-производственного объединения по проектированию и производству газовых центрифуг для решения проблемы падения качества центрифуг
2.	Финансирование приобретения 35% акций ОАО «Завод им. В.А. Дегтярева» в целях реализации проекта по выделению центрифужного производства и передачи его в состав ОАО «Ковровский механический завод»	1 257 448	Сырьевое обеспечение производства газовых центрифуг высокомодульным углеволокном в целях решения проблемы производственного брака при производстве газовых центрифуг
3.	Финансирование приобретения 25,1% доли в капитале ООО «Аргон» с целью реализации проекта по обеспечению производства газовых центрифуг высокомодульным углеродным волокном	430 338	В целях укрепления материальной базы Общества и повышения эффективности его деятельности
4.	Содержание компании (связано в основном с приобретением инженерно-технических систем для защиты информации и оборудования зданий, компьютерной техники, программного обеспечения и прочих основных средств)	42 448	

№	Направление использования прибыли 2005 года	Сумма, тыс. руб.	Обоснование использования прибыли
5.	Внесение Обществом вклада в уставный капитал ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис» в оплату 51% акций данной компании.	510	Создание подконтрольной Обществу организации, осуществляющую лизинговую деятельность, увеличение финансовой устойчивости Общества, снижение кредитных рисков.
	ИТОГО:	2 053 351	

9.МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

Участие Общества в деятельности специализированных международных организаций

В 2006 году, как и в предыдущие годы, ОАО «Техснабэкспорт» активно участвовало в работе ряда международных организаций. Общество является членом всех основных авторитетных международных организаций, ассоциированных с мировым урановым рынком, включая World Nuclear Association (Всемирная ядерная ассоциация), World Nuclear Fuel Market (Всемирный рынок ядерного топлива), Japan Atomic Industry Forum (Японский атомно-промышленный форум) и ряда других.

Представитель ОАО «Техснабэкспорт» входит в состав Совета Управляющих наиболее влиятельной международной организации – Всемирной ядерной ассоциации, что является свидетельством признания мировым урановым сообществом авторитета Общества.

Участие в международных организациях является весьма эффективным инструментом укрепления и развития отношений с ведущими игроками мирового рынка, информирования мирового уранового сообщества о позиции в отношении различных аспектов развития атомной отрасли в России и за рубежом.

Сопровождение деятельности Росатома в части действующей двусторонней базы международного сотрудничества

Российская Федерация участвует более чем в двадцати действующих межправительственных соглашениях о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях.

Вместе с тем, отсутствие таких соглашений с рядом ключевых партнеров (США) или, по тем или иным причинам, их недостаточность (Канада, Австралия, Япония, Казахстан) оказывают негативное или сдерживающее влияние на полноценное использование российского экспортного потенциала в ядерной области, одним из ведущих операторов которого на внешних рынках является Общество.

В 2006 году Общество принимало непосредственное участие в формировании необходимых материалов, включая предложения в переговорные позиции (США, Канада, Япония, Австралия), анализ действующих и разработку альтернативных проектов соглашений (Австралия, Япония), подготовку информационно-аналитических материалов и проектов официальных обращений в Правительство Российской Федерации и иные госструктуры в целях обеспечения российских интересов на указанных направлениях.

В числе основных результатов необходимо отметить опубликованное 1 декабря 2006 года распоряжение Правительства Российской Федерации о внесении в действующее Соглашение о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии с Канадой дополнений, включающих, в том числе, и положения о контроле канадскими представителями отвалов обедненного урана, образующегося в результате обогащения сырья канадского происхождения.

В декабре 2006 года с австралийским Бюро по вопросам гарантий и нераспространения достигнута договоренность о разработке нового соглашения о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии, заключение которого позволит сформировать полномасштабную базу двустороннего сотрудничества. Действующее сегодня соглашение ограничивает взаимодействие в этой области возможностью поставки уранового сырья австралийского происхождения в Россию только на переработку в интересах третьих стран и не позволяет использовать этот материал для нужд российского гражданского сектора.

Взаимодействие с органами государственной власти по вопросам, затрагивающим внешне-экономические интересы отрасли

Правительством Российской Федерации в июне 2006 года утвержден разработанный при активном участии Общества комплекс мер, направленный на снятие торговых барьеров и обеспечение недискриминационного доступа российской урановой продукции на рынки США и ЕС.

На протяжении второй половины 2006 года Обществом проводилась целенаправленная работа по конкретному наполнению программы мероприятий, предусмотренных утвержденным Правительством РФ комплексом мер и подготовке предложений в переговорные позиции к консультациям с Министерством торговли США по модификации действующего Соглашения о приостановлении антидемпингового расследования и Комиссией Европейских Сообществ по Соглашению о торговле ядерными материалами.

10.КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

10.1. Кадровая политика

10.1.1. Динамика штатной численности в 2006 году

	По состоянию на 01.01.2006	По состоянию на 31.12.2006
Штатная численность	418	785

	По состоянию на 01.01.2006	По состоянию на 31.12.2006
Количество штатных работников	295	518

Количество принятых на штатную должность:	278
- постоянно	262
- по совместительству внешнему	12
- временно по срочному трудовому договору:	4
Количество уволенных всего:	55
- по собственному желанию:	27
- по соглашению сторон:	24
- в порядке перевода:	1
- по истечении срока трудового договора:	3

10.1.2. КАДРОВЫЙ СОСТАВ

Количество работающих (работники по штатному расписанию)	По состоянию на 01.01.2006	По состоянию на 31.12.2006
Всего	295	518
из них женщин	138	227
из них мужчин	157	291

Возраст	По состоянию на 01.01.2006	По состоянию на 31.12.2006
До 30 лет	83	188
От 31 до 40 лет	79	137
От 41 до 50 лет	72	113
От 51 до 60 лет	51	68
Свыше 60 лет	10	12

Возраст	По состоянию на 01.01.2006	По состоянию на 31.12.2006
Средний возраст	40 лет	38 лет
ИТОГО:	295	518

10.1.3. КОМПЛЕКТОВАНИЕ

В целях формирования кадрового состава Общества осуществлен поиск и подбор персонала на различные позиции (должности). Поиск и подбор персонала проводился как силами Общества, так и с помощью внешних контрагентов (кадровых агентств). Помощь в привлечении профильных специалистов оказывали руководители структурных подразделений. В качестве молодых специалистов рассматриваются студенты МИФИ, с которым заключен договор о сотрудничестве.

01.01.2006 (фактическая численность)	Комплектование			Всего подобрано
	Кадровые агентства	Самостоятельно с учетом рекомендованных руководителями подразделений (без учета договорников)	Студенты ВУЗов (на договорах подряда)	
295	38	224	3	265

10.1.4. ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

В целях обеспечения Общества квалифицированными кадрами и поддержания на должном уровне образовательного уровня работающих специалистов проведена работа по организации обучения для работников Общества во внешних обучающих организациях.

Количество работников прошедших обучение, повышение квалификации	Из них:			
	Семинары тренинги	Форумы, конференции	Курсы иностраных языков	Закрытые семинары (внутри- корпоративное обучение)
336	172	22	21	121

10.2. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

10.2.1. СОЦИАЛЬНЫЙ ПАКЕТ

ОАО «Техснабэкспорт» предоставляет своим сотрудникам социальный пакет.

Работники, имеющие детей, получают от Общества путевки в детский оздоровительный лагерь Ленино.

Общество оказывает своим сотрудникам материальную помощь в связи со вступлением в брак, рождением ребенка, смертью близких родственников и в других случаях.

10.2.2. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И СПОНСОРСТВО

В 2006 году ОАО «Техснабэкспорт» оказало благотворительную помощь детям моряков-подводников Северного флота на оздоровительное лечение в детских летних лагерях, Благотворительной организации «Чернобыльцы Минтопэнерго», Государственному музею-заповеднику «Архангельское», Общественному движению «Экологическое движение конкретных дел», а также материальную помощь матери рядового Валова А.М. на лечение сына.

10.2.3. РАБОТА С ПЕНСИОНЕРАМИ

В 2006 году ОАО «Техснабэкспорт» осуществляло работу по социальной поддержке пенсионеров-бывших работников Общества, ушедших на заслуженный отдых. Им оказывалась ежемесячная материальная помощь, а также были проведены ежегодные встречи, приуроченные ко Дню Победы и к новогодним праздникам.

10.2.4. НАГРАДЫ И ПРИСВОЕНИЯ ПОЧЕТНЫХ ЗВАНИЙ

За 2006 год были награждены:

- Медалью Ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени – 1 человек;
- Ведомственным знаком отличия «Е.П. Славский» – 1 человек;
- Знаком отличия в труде «Ветеран атомной энергетики и промышленности» – 17 человек;
- Благодарственным письмом руководителя Росатома – 40 человек;
- Неведомственным почетным званием «Лучший руководитель 2006 года» – 12 человек;

- Неведомственным почетным званием «Лучший специалист 2006 года» – 23 человека.

10.3. ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

В рамках социального развития Общества в 2006 году был инициирован проект по созданию делового и реабилитационно-восстановительного центра в селе Щекотово Ярославской области.

Целью реализации данного проекта является создание образцового делового и реабилитационно-восстановительного центра Общества, функционирующего в рамках реализации программы социального развития ОАО «Техснабэкспорт».

На базе делового и реабилитационно-восстановительного центра в селе Щекотово планируется проведение протокольных мероприятий Общества, в том числе проведение заседаний Совета директоров, переговоров с иностранными делегациями.

Он также может быть использован при проведении конференций, тематических, учебных и консультативных семинаров, стратегических сессий и деловых игр.

Кроме того деловой и реабилитационно-восстановительный центр будет выполнять важную социальную функцию, став местом семейного отдыха и спортивных мероприятий для работников Общества и приглашенных лиц.